



De waardebeoordeling van een bedrijf in coronatijd

De crisis als gevolg van de wereldwijde uitbraak van het COVID 19 virus, gaat er zonder twijfel toe leiden dat veel bedrijven in zwaar weer terecht gaan komen. En ondanks de steunmaatregelen van de overheid zullen er bedrijven failliet gaan. Nu al zie je dat er (versneld) nieuwe businessmodellen en innovaties ontwikkeld worden, waardoor bestaande businessmodellen en technologieën zullen verouderen. Redenen voor bedrijven om alert te blijven ook nadat het virus zelf onder controle is gebracht en de economie zich weer herstelt.

Op weg naar herstel | 21 april 2020

Het opstellen van een herstelplan blijkt in de praktijk een cruciale stap naar herstel. Maar het ene herstelplan blijkt het andere niet. De kwaliteit van het herstelplan is van groot belang voor een succesvolle turna round. Zoals beschreven in het vorige artikel (deel 2) is een grondige analyse van de dieperliggende oorzaken cruciaal. Vervolgens is er vaak moed nodig om de noodzakelijke veranderingen onder ogen te zien en door te voeren.

Door het plan op papier te zetten en wordt meestal beter duidelijk wat er nog aan schort om het tot een volbragen plan te brengen. Mijn ervaring is dat dit in de praktijk nog wel eens te weinig aandacht krijgt. Het gevolg is dan vaak dat het herstelplan niet voldoende concreet is uitgewerkt. Daarmee boet het aan draagkracht in, zowel binnen de eigen organisatie maar ook bij andere stakeholders, zoals de financiers van de onderneming.

Verschillende scenario's Niemand kan met zekerheid de toekomst voorspellen. COVID 19 heeft dit op niet mis te verstane wijze aangetoond. Toch blijft vooruitkijken van cruciaal belang voor succesvol ondernemerschap. Het maken van een (financiële) prognose in tijden van zwaar weer is wellicht extra moeilijk, maar daarom niet minder noodzakelijk of nuttig. Daarom is het aanbevelenswaardig om diverse scenario's uit te werken (bijv. optimistisch, realistisch en pessimistisch). En daarbij voor elk scenario de kans (zo goed mogelijk) in te schatten dat die zich voordoet. Het ontwikkelen van scenario's betekent

wel wat meer dan 'een excel sheet van andere getallen voorzien'. Ook dit zie ik in de praktijk nog wel eens mis gaan.

De waardeerder van de onderneming zal op verantwoorde wijze gebruik maken van de informatie in het herstelplan. Ook kan hij van dienst zijn bij de totstandkoming ervan.

Indien u nadere informatie wenst of vragen heeft over de waarde van uw bedrijf, aarzel niet contact op te nemen met Aafaa Business Valuators.