



**aafaa**

Business Valuators

# De waarde van een bedrijf in 'zwaar weer' (deel 3)

De crisis als gevolg van de wereldwijde uitbraak van het COVID 19 virus, gaat er zonder twijfel toe leiden dat veel bedrijven in 'zwaar weer' terecht gaan komen. In een serie korte artikelen besteed ik aandacht aan enkele aspecten die van belang zijn bij de waardebepaling van een onderneming in 'zwaar weer'. Het 1e deel betreft een algemene introductie. In deel 2 ga ik in op mogelijke oorzaken dat een onderneming in 'zwaar weer' komt. In dit deel besteed ik aandacht aan 'de weg naar herstel'.

## Op weg naar Herstel

Het opstellen van een herstelplan blijkt in de praktijk een cruciale stap naar herstel. Maar het ene herstelplan blijkt het andere niet. De kwaliteit van het herstelplan is van groot belang voor een succesvolle turnaround. Zoals beschreven in het vorige artikel (deel 2) is een grondige analyse van de dieperliggende oorzaken cruciaal. Vervolgens is er vaak moed nodig om de noodzakelijke veranderingen onder ogen te zien en door te voeren.

Door het plan op papier te zetten wordt meestal beter duidelijk wat er nog aan schort om het tot een voldragen plan te brengen. Mijn ervaring is dat dit in de praktijk nog wel eens te weinig aandacht krijgt. Het gevolg is dan vaak dat het herstelplan niet voldoende concreet is uitgewerkt. Daarmee boet het aan draagkracht in, zowel binnen de eigen organisatie maar ook bij andere stakeholders, zoals de financiers van de onderneming.

### *Verschillende scenario's*

Niemand kan met zekerheid de toekomst voorspellen. COVID 19 heeft dit op niet mis te verstane wijze aangetoond. Toch blijft vooruitkijken van cruciaal belang voor succesvol ondernemerschap. Het maken van een (financiële) prognose in tijden van zwaar weer is wellicht extra moeilijk, maar daarom niet minder noodzakelijk of nuttig. Daarom is het aanbevelenswaardig om diverse scenario's uit te werken (bijv. optimistisch, realistisch en pessimistisch). En daarbij voor elk scenario de kans (zo goed mogelijk) in te schatten dat die zich voordoet. Het ontwikkelen van scenario's betekent wel wat meer dan 'een excel sheet van andere getallen voorzien'. Ook dit zie ik in de praktijk nog wel eens mis gaan.

De waardeerder van de onderneming zal op verantwoorde wijze gebruik maken van de informatie in het herstelplan. Ook kan hij van dienst zijn bij de totstandkoming ervan.

### **Meer weten?**

**Neem vrijblijvend contact op met Aafaa Business Valuators  
Bel 06-10257192 of mail naar [aad@aafaa.nl](mailto:aad@aafaa.nl)**